

三、综合评价情况及评价结论（附相关评分表）

经自评，由于受到新冠疫情的影响，本项目绩效目标部分按计划完成，项目年终实现的效果部分达到预期，本项经费投入是必须的也是值得的。评分表附后。

四、主要经验及做法

1. 领导重视，各科室配合密切，确保项目顺利实施。我校为顺利推进项目实施，经校长办公会充分讨论和研究，决定成立以一把手领导为组长，分管校长为副组长，航空运动科、科技体育科、人事教育科、办公室有关人员为组员的项目管理小组，专门负责项目的实施，明确了项目执行过程中学校各科室、项目小组成员的责、权、利，并落实到个人，确保项目顺利实施，完成项目设定的预期目标。

2. 严格遵守我校内部管理制度、项目管理制度及财务管理制度。项目前一年度由业务科室预先做好工作计划和经费预算，校内会议研究通过后填报预算系统，项目实施中预算执行严格按照批复审批支出，确保项目支出方向和绩效目标同步，程序规范，高效廉洁、专款专用，使有限的项目经费投入发挥出最大的效能，最大化实现产出。

五、存在的问题及原因分析

1. 由于嘉峪关基地的正常运转经费缺口较大，资金自筹困难，导致基地作为航空飞行营地、青少年户外体育营地的作用发挥还